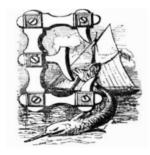


# MARCOM, UN CUARTEL GENERAL «MAR POR MEDIO»

Tomás DOLAREA FERNÁNDEZ



#### Introducción



S habitual encontrar en las escrituras notariales de los municipios costeros próximos a Estaca de Bares, cuando se refieren a los lindes de las propiedades, que estas «limitan al este con las tierras de fulanito, al sur y al oeste con las menganito y al norte con "Inglaterra, mar por medio"».

Al otro lado de las aguas que citan esas escrituras, en Northwood (Reino Unido) se encuentra el Mando Marítimo de la Alianza (MARCOM), un cuartel que, dándole a la preposición «por» el signi-

ficado de «como», tiene «la mar por medio», y donde hoy sirven 23 miembros



SNMG-1 monitorizando al portaviones ruso *Kuznetsov* en aguas del mar del Norte, octubre 2016. (Foto: SNMG1 PAO).

de la Armada, junto a otros casi 300 de marinas de las distintas naciones marítimas aliadas.

Hasta hace muy poco tiempo, los conflictos de baja intensidad y la denominada guerra asimétrica orientaban todas nuestras actividades, dejando un poco de lado aquello para lo que nos habíamos preparado durante décadas de Guerra Fría frente al extinto bloque soviético.

La realidad es que hoy nos encontramos con nuevas (o recuperadas) potencias que obligan a volver a analizar cuál es la situación político-estratégica en la que estamos inmersos. La anexión de Crimea por parte de Rusia y la revitalización de sus fuerzas armadas, la incipiente amenaza nuclear procedente de Oriente Medio o Corea del Norte, así como el poder alcanzado por las fuerzas armadas de China son indicadores que hacen necesario priorizar otra vez la capacidad de defensa colectiva y disuasión de la Alianza.

No por ello podemos olvidarnos de los conflictos asimétricos o de baja intensidad que nos han ocupado durante los últimos años: el terrorismo internacional, la crisis de refugiados, la piratería... siguen siendo portada de nuestros periódicos todos los días.

Es decir, nuestro abanico de preocupaciones no se ha desplazado, como ocurrió en los años 90, sino que ahora vuelve a cubrir todo el espectro, desde conflictos de baja intensidad hasta el denominado *High End*, sumando nuevos campos, como la denominada guerra híbrida o la ciberdefensa.

Por otro lado, todos los miembros de la Alianza han sufrido en sus economías la denominada *Crisis de 2008* y han tenido que afrontar «optimizaciones» de los recursos existentes, obligando a priorizar capacidades y a una continua revisión de sus estructuras para poder hacer frente, con los «apurados» medios disponibles, a la situación en cada momento.

Los conceptos estratégicos que marcan el rumbo de la Alianza han derivado en continuas reestructuraciones orgánicas que buscan cómo hacer frente a las nuevas amenazas, manteniéndose un ambiente económicamente restrictivo. Así, tras la cumbre de la OTAN celebrada en Lisboa en 2010, se acordó realizar un profunda transformación en la estructura de mando de la Alianza, que implicó la fusión en uno de los hasta entonces dos mandos componentes marítimos (MCC) —Nápoles (ITA), orientado al Mediterráneo, y Northwood (UK), con vocación Atlántica—. Desde diciembre de 2012, MARCOM (Allied Maritime Command), desde sus instalaciones en Northwood, ha asumido las funciones de ambos.

En este artículo, después de las cumbres de Gales (2014) y Varsovia (2016), considerando los documentos Alliance Maritime Strategy (2011), la guía MC 0400/3 (Guía del Comité Militar para la implementación del concepto estratégico de la Alianza), el concepto BI-SC CFAO (Conceptual Framework for Alliance Ops), así como el recientemente aprobado Alliance Maritime Governance (AMG), pretendo transmitir al lector las funciones de este cuartel general, pero advirtiéndole a la vez que, dada la rapidez con la que evoluciona el entorno internacional, estas pueden cambiar en cualquier momento.

## Los cometidos de MARCOM

El documento *Alliance Maritime Strategy* (2011) define cuatro roles en las actividades que la Alianza puede llevar a cabo: Defensa y Disuasión, Gestión de Crisis, Seguridad Cooperativa y Seguridad Marítima.

Llevados estos conceptos a un punto de vista operacional, MARCOM dirige las operaciones marítimas de la Alianza (por ejemplo, las ya concluidas OCEAN SHIELD Y ACTIVE ENDEAVOUR o la inaugurada recientemente SEA GUARDIAN) y otras actividades marítimas, como el apoyo que se está prestando a Turquía y Grecia para el control de la inmigración en el Egeo.

MARCOM ejerce el control operacional de las cuatro fuerzas marítimas permanentes de la OTAN (SNF, Standing Naval Forces), las dos SNMG (Standing Naval Maritime Group) y las dos SNMCMG (Standing Naval Mine Counter Measures Group) y aquellas que le son asignadas fuera de estas cuatro estructuras permanentes.

Además, está preparado para ser MCC (Maritime Component Command) estático con capacidad para el planeamiento, la conducción o, en su caso, el



Unidades españolas en SNMG-2-TU02 y SNMCMG-2 en aguas del Mediterráneo, marzo 2017. (Foto: SNMCMG-2 PAO).

apoyo de las operaciones marítimas conjuntas. Asimismo, está capacitado para la conducción de operaciones conjuntas de menor entidad con preminencia marítima —SMO (MH)—. Si bien ahora mismo no hay ninguna operación de este tipo en curso, MARCOM deberá demostrar estas capacidades durante su certificación durante el ejercicio TRJN 17.

También la Alianza le exige un rol principal en el planeamiento y conducción de ejercicios en el entorno marítimo. En concreto, le asigna la coordinación para el adiestramiento y certificación de la NATO HRF (M), la supervisión de la evaluación de la NFS marítimas, tanto a nivel cuartel general como unidades navales propiamente dichas, y le encomienda a que preste su apoyo en todos sus ejercicios navales relativos a la NATO Force Structure.

Otro de los principales roles de MARCOM es el de actuar como *principal maritime advisor* ante SACEUR. Asimismo, actúa como *maritime advocate* ante la comunidad naval de la propia Alianza, como coordinador de todos los organismos aliados implicados en el entorno marítimo y como *hub* de la Alianza ante la comunidad marítima internacional.

# ¿De qué medios dispone MARCOM?

## Las fuerzas asignadas

En los años 80 supuso un impulso enorme para la Armada la integración en las entonces denominadas STANAVFORLANT y STANAVFORMED. Adiestramiento, integración, interoperabilidad, participación en operaciones conjuntas... sin duda supusieron un hito para convertirnos en una Armada de referencia en la OTAN.

La importancia de estas fuerzas permanentes se ha mantenido hasta hoy y también ellas, como herramienta vital de la Alianza, se han ido adaptando continuamente. Hoy, las dos SNMG y las dos SNMCMG, bajo el control operativo de MARCOM, forman el primer escalón marítimo de la denominada Very High Readiness Joint Task Force (VJTF).

La base doctrinal de las SNF queda recogida en los documentos *MC0525/2* (*Concept for the Standing Nato Maritime Groups*), emitido por el Comité Militar de la Alianza en 2008, y el *ACO 890-24* (*Directions for the Standing Nato Maritime Groups*), emitido por SHAPE en 2013. A partir de esta documentación y de las directrices que marcadas por SACEUR, MARCOM define el programa de actividades de las SNF.



SNMG-1 navegando por los fiordos nórdicos. (Foto: SNMG-1 PAO).

2017) 717

Si bien los ajustes presupuestarios que han sufrido todos los países miembros de la Alianza han limitado los recursos disponibles, las SNF se han mostrado eficientes para cumplir sus objetivos en el período que hemos vivido dominados por las operaciones de baja intensidad. ACTIVE ENDEAVOUR u OCEAN SHIELD y la participación en ejercicios y actividades orientados a la diplomacia de defensa han puesto de relieve el magnífico papel que han desarrollado, aun cuando los recursos disponibles eran limitados. Sin embargo, el panorama estratégico actual exige volver a actividades más orientadas a la disuasión.

La participación en operaciones en curso, así como el constante adiestramiento y preparación para su participación en la VJTF son los principales factores que marcan las actividades de estas fuerzas. Sin embargo, la disuasión y la denominada Diplomacia de Defensa son dos campos en los que la naturaleza naval de estas fuerzas las convierte en casi imprescindibles: El mar Báltico o el Negro, el norte de África y las principales líneas de tráfico que rodean el Área de Responsabilidad de la Alianza son lugares donde habitualmente las fuerzas navales permanentes de la Alianza ejercen su actividad.



SNMCMG-2 durante ejercicio de VERTREP. (Foto: SNMCMG-2 PAO).

Además de las cuatro SNF, MARCOM ejerce el control operativo sobre las fuerzas que le son asignadas de forma específica para el desarrollo de actividades concretas (por ejemplo, las unidades que participan en la Operación OSG).



Mando Marítimo de la Alianza Atlántica. (Foto: MARCOM PAO).

# **MARCOM HQ**

Sin lugar a dudas, la principal herramienta con que cuenta MARCOM para desarrollar sus misiones son las fuerzas que la Alianza le asigna, bien a través de las fuerzas navales permanentes (SNF) o bien *ad hoc* para una operación o ejercicio.

Pero para que estas puedan cumplir su misión, necesitan un cuartel general donde se planeen, ejecuten y monitoricen las operaciones, se reaccione ante cualquier cambio de situación y se les facilite todo tipo de apoyo.

MARCOM HQ se encuentra físicamente enclavado en el recinto militar Northwood HQ, unas 20 millas al noroeste del centro de Londres, y donde están también el OHQ de la operación ATALANTA de la UE y los cuarteles generales británicos JPHQ y JFC, equivalentes a nuestro CMOPS y EMACON

Con una clara orientación marítima, MARCOM es un cuartel operacional con la clásica estructura de un estado mayor pero con una adaptación continua a la situación. Acorde a su orientación, las divisiones de Operaciones (Operaciones, Inteligencia) y Planes (Planes, Ejercicios, Evaluación y CIMIC) cuentan con un peso francamente fuerte.

La división de apoyo engloba las secciones de Personal, Logística, Finanzas y CIS, totalmente imprescindibles para la adecuada ejecución de operaciones y ejercicios, así como para el propio funcionamiento del Cuartel.

Además de la estructura propia del Estado Mayor, existen bajo dependencia de COMMARCOM tres entidades que, dentro del entorno marítimo, están especializadas en su ámbito de actuación: COMSUBNATO, COMMARAIRNATO y el NATO Shipping Center.

COMSUBNATO (ĈŚN) garantiza que las actividades que realizan los submarinos aliados dentro de su área de responsabilidad se llevan a cabo de una forma segura y eficaz. Al mismo tiempo, puede ejercer OPCON de submarinos aliados, circunstancia que ocurre por ejemplo durante la operación SEA GUARDIAN. CSN es el principal asesor en la OTAN sobre temas submarinos, participa en el planeamiento de cualquier operación en la que actúen estos y organiza anualmente ejercicios ASW en el ámbito OTAN.

Nacido a raíz de las lecciones aprendidas tras el accidente del submarino ruso *Kursk*, COMSUBNATO aloja la International Submarine Escape And Rescue Liason Office (ISMERLO), centro de coordinación internacional para operaciones de rescate de toda la comunidad submarina. Su objetivo es facilitar la actuación de las escasas unidades de rescate existentes en el mundo en caso de que ocurra un accidente en cualquier submarino en cualquier lugar.

COMMARAIRNATO (NATO MÂRITIME AIR COMMAND) es el responsable ante MARCOM de planear, *tasquear*, conducir y coordinar todas las operaciones y ejercicios de MPA y helicópteros no orgánicos dentro del Área de Responsabilidad de MARCOM.

El NATO Shipping Centre (NSC) es el órgano de MARCOM especializado en la Marina Mercante, con tres campos de actuación: conocimiento del entorno marítimo, operaciones NCAGS-AWNIS y enlace con la comunidad marítima civil.

Transversal a esta estructura clásica, de la misma forma que el plan de combate rige la organización de nuestros barcos, MARCOM cuenta con una serie de entidades organizativas o situaciones que requieren la presencia, por cuestiones operativas, de planeamiento o incluso administrativas, de componentes de varias secciones del Estado Mayor.

# ¿Cómo emplea MARCOM los medios asignados?

Una mirada 3-6-0 a la AOR

Desde el MOC (Maritime Operations Center) de MARCOM se realiza un seguimiento de toda la actividad marítima y naval dentro del área de interés de la OTAN durante 24 horas los 365 días del año. Se monitoriza cualquier movimiento de unidades de interés para la Alianza y, caso de considerarse

necesario, bien con recursos ya asignados o con nuevas solicitudes a las naciones, se toman las medidas necesarias alineadas con los intereses de la Alianza.

Ahora mismo, los ojos de este centro se enfocan en cinco teatros: el Báltico, el Atlántico Norte, el Mediterráneo, el mar Negro y, aunque ahora sin presencia naval propia, el golfo de Adén y costas de Somalia.

En el Báltico se ha aumentado la presencia de las SNF buscando incrementarla disuasión, mostrar la cohesión entre los aliados, así como estrechar los lazos con los países PfP en la zona, Suecia y Finlandia. Para ello, además de presencia en la mar y recaladas en los puertos ribereños, participan en los ejercicios tanto aliados como nacionales que se realizan en la zona, como los recientes BALTOPS. Además, las SNMCMG participan en tareas de limpieza de minas remanentes de la Segunda Guerra Mundial, y el Nato Shipping Center mantiene estrechos enlaces con las entidades marítimas de la zona.

La seguridad en el Atlántico Norte, después de la Segunda Guerra Mundial y el despliegue de submarinos soviéticos durante la Guerra Fría, era una de las principales preocupaciones de la Alianza (de hecho toma de esta porción de agua su propio nombre). La desaparición del Bloque del Este y la aparición de nuevas amenazas en los 90 desplazó el centro de atención de la Alianza hacia otros teatros. Sin embargo, la revitalización de las marinas de otras potencias hace necesario reactivar el interés en esta zona para garantizar la seguridad física del vínculo trasatlántico. En estas aguas, la Alianza monitori-



Operación SEA GUARDIAN. (Foto: MARCOM PAO).

2017) 721

za las actividades de otras marinas, efectúa presencia naval y realiza ejercicios de gran escala que cubren todas las amenazas y escenarios posibles, garantizando la disuasión y preparándose para misiones de defensa colectiva.

El Mediterráneo —desde la desintegración de Yugoslavia, los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001, la Primavera Árabe, la caída del régimen de Gadafi en Libia o la actual Guerra Civil en Siria— ha sido quizá la zona de mayor preocupación de este Cuartel General. La recientemente terminada Operación ACTIVE ENDEAVOUR, nacida al invocar Estados Unidos el artículo 5 del Tratado, ha centrado la utilización de los recursos marítimos de la OTAN durante más de una década en una operación encaminada a la lucha global contra el terrorismo.

Heredera de esta operación, en julio de 2016 la OTAN puso en marcha SEA GUARDIAN, una operación No-artículo 5 que, además de cubrir el frente de la lucha antiterrorista de su predecesora, se orienta básicamente a la seguridad marítima en el Mediterráneo y al apoyo a los países ribereños en el desarrollo de sus capacidades para este fin. Existen, además, cuatro aspectos que pueden ser activados dentro de la misma operación: libertad de navegación, operaciones de embargo, prevención de tráfico de armas de destrucción masiva y protección de infraestructuras.

A lo largo del año se activan seis períodos de dos semanas denominados *Focus Ops*, para los que se genera una fuerza específica con un área de actuación definida. Pero la operación es permanente a lo largo del año. Para las fases en las que no están desarrollándose *Focus Ops* existen unidades predefi-



IL-38 sobrevolando a la fragata Almirante Juan de Borbón en aguas del mar Negro. (Foto: AJDB).



Desembarco en la playa durante el ejercicio PHIBLEX-14. (Foto: www.flickr.com/photos/armadamde).

nidas por las naciones en *standby*, que pueden ser activadas en cualquier momento. La operación contempla la participación de unidades de superficie, submarinos, medios aéreos y equipos de operaciones especiales.

En cooperación con las autoridades turcas y helenas y la agencia FRONTEX de la Unión Europea, MARCOM ha desplegado a varias de sus unidades de la SNMG-2 para prevenir el tráfico ilegal de personas en aguas del mar Egeo.

El buque insignia de la SNMG-2 ejerce como plataforma de mando de esta actividad. Con objeto de poder atender las demás demandas requeridas para las SNMG-2, ha sido necesario durante parte del año 2017 dividir la agrupación en dos *Task Units*.

Al igual que en el Báltico y en el Atlántico Norte, las SNF realizan presencia naval, monitorizan las actividades de otras potencias, participan en ejercicios navales tanto nacionales como aliados y realizan actividades encuadradas en la denominada «diplomacia naval», especialmente en los países ribereños del norte de África.

Las actividades en el mar Negro, de especial relevancia tras los acontecimientos en Crimea en el año 2014, tienen un rol muy parecido a las desempeñadas en el Báltico: continua presencia naval, tanto en la mar como en puertos aliados, diplomacia de defensa en Ucrania y Georgia, participación en ejercicios nacionales y aliados.

Fuera de la AOR de la Alianza debe mencionarse la preocupación por el Cuerno de África. Entre los años 2008 y 2016, en perfecta coordinación con la UE y su Operación ATALANTA, la OTAN realizó la Operación antipiratería OCEAN SHIELD en estas aguas. La reducción de la actividad pirata, la presencia de otras fuerzas navales en la zona y la necesidad de dar prioridad a otras actividades por los recientes cambios en la situación estratégica llevaron a la OTAN a dar por terminada esta operación. Pero no por ello ha dejado de tener interés en la zona: se continúa realizando un seguimiento permanente de la actividad naval, se mantiene presencia en los foros como SHADE Bahrain y el NSC sostiene enlaces con los actores marítimos implicados en el área.

# La preparación de los medios

MARCOM participa en todos los ejercicios con contenido marítimo de la Alianza. La implicación de las SNF o fuerzas asignadas específicamente, la del propio HQ como MCC (o JFC), el envío de miembros del HQ que son destacados como apoyo a otros HQ o EM y la participación en todos los ciclos de planeamiento hacen de los ejercicios una de las principales actividades en tiempo de paz de MARCOM.

Además del adiestramiento en sí, a través de los distintos ejercicios se realiza la certificación de todas las unidades y HQ de las NRF marítimas, así



Ejercicio DYNAMIC MANTA-17. (Foto: MARCOM PAO).

como del propio MARCOM HQ para actuar como MCC. De hecho, en noviembre de este año, durante los ejercicios TRIDENT JAVELIN 2017 está previsto realizar esta certificación.

MARCOM participa y apoya en el planeamiento y ejecución de los ejercicios organizados por otros cuarteles generales (STEADFAST, TRIDENT, BRILLIANT, BOLT, NOBLE...) de la Alianza, pero también en aquellos organizados por las naciones que sirven de adiestramiento para las SNF y NRF, como los JOINT WARRIOR, FLOTEX, MARE APERTO, DOGU ARGENIZ, BREEZE...

Es responsabilidad de MARCOM organizar la serie de ejercicios DYNA-MIC, que cubren todos los aspectos de las actividades marítimas: MERCY, MOVE, MONGOOSE, MONARCH, GUARD, MASTER, MANTA...

El calendario de estos está perfectamente coordinado entre todos los organismos OTAN siguiendo el MTEP (Military Training and Exercises Program), que a su vez sigue las directrices emanadas en el documento SAGE (SACEUR Annual Guidance for Education, Training and Exercises), documento que alinea continuamente la preparación con los objetivos de la Alianza.

### Y además...

La Alianza ha demostrado que ha sido capaz reaccionar ante cualquier nueva amenaza y adaptarse a una cambiante situación estratégica. Para hacer frente a las primeras, a las amenazas, debe analizar continuamente el horizonte y prepararse para reaccionar de forma inmediata en caso de que salte alguna alarma. Ello requiere contar con planes de reacción. En cuanto a la cambiante situación estratégica, los tiempos de reacción no son tan inmediatos, pero sí requieren una continua revisión de estructuras, normas y procedimientos.

MARCOM, como consejero y experto para asuntos navales y marítimos de la Alianza, ha participado (y participa) en la elaboración de todos los planes de contingencia previstos que incluyan aspectos navales. Asimismo, forma parte de los foros implicados en cualquier cambio organizativo o estructural de la Alianza, al tiempo que buen número de sus componentes participa en el desarrollo de nuevos conceptos y empleos operativos de nuevas capacidades (A2AD, BMD, TASW...).

## La relación con otros actores marítimos

MARCOM es el actor principal para la salvaguarda de los intereses marítimos de la Alianza. Pero no es el único. STRIKFORNATO, los cuarteles de Alta Disponibilidad Marítimos (HRF(M)), los centros de Excelencia (COE) marítimos, los Joint Force Commander (JFC), las armadas; otras organizacio-

nes internacionales, como la Unión Europea y sus agencias implicadas en la mar; los Estados y sus organismos relacionados con la mar; los actores privados, las navieras, las flotas civiles, los puertos...; las ONG... Son muchos, y cada uno con un papel muy importante en todo lo relativo a lo que pudiese acaecer sobre la mar.

MARCOM ha puesto en marcha el denominado Maritime Enterprise, un foro de coordinación entre todas las entidades de la Alianza con cometidos marítimos, es decir, los dos JFC, los COE con contenido marítimo, el Centro de Experimentación CMRE y los HRF (M).

Siguiendo esta labor de coordinación marítima, MARCOM organiza una vez al año el MOCC, Maritime Operational Commanders Conference, que, además de aglutinar a todas las entidades marítimas OTAN presentes en el Maritime Enterprise, incluye también a las naciones aliadas.

Un foro nuevo, en fase de desarrollo en este momento, es el denominado MOC Director Conference, un punto de reunión entre todos los directores de centros de Operaciones Navales, con el fin de buscar cauces de cooperación y de intercambio de información.



Ejercicio SOCCE con unidades marroquíes. (Foto: SNMG-2 TU02 PAO).

La Unión Europea comparte intereses muy similares en la mar con la Alianza. De forma complementaria, ambas organizaciones han desarrollado operaciones encaminadas a luchar contra la piratería en el Cuerno de África: la OCEAN SHIELD, por parte de la OTAN, y la ATÂLANTA de la Unión Europea. Si bien la primera se ha dado por concluida, cuando coexistían mostraron en una perfecta coordinación y apoyo entre ellas y con los demás actores en la zona. El denominado Big Three (OCEAN SHIELD, ATALANTA y CMF 151) ejecutaba esa coordinación de forma continua a través de canales establecidos en todos los niveles. Con el resto de actores en la zona, esta cohesión se desarrolla en el denominado SHADE Bahrain.

En el Mediterráneo, la Unión Europea está efectuando una operación contra la inmigración ilegal. Aunque con otros objetivos, en las mismas aguas la OTAN está desarrollando la operación SEA GUARDIAN. Ambas organizaciones han acordado prestarse apoyo relativo a aspectos logísticos, intercambio de información e incluso aspectos tácticos. También fomentan el foro SHADE MED, que busca aglutinar a todos los actores con intereses marítimos en el Mediterráneo.

MARCOM, siguiendo las directrices emanadas por SHAPE, mantiene enlaces con las autoridades marítimas de los países con los que mantiene relaciones a través de las iniciativas Patners for Peace, Mediterranean Dialogue, Istambul Cooperation Iniciative y Parthners Around the Globe. Visitas de las SNF, participación en ejercicios, apoyo en el desarrollo de capacidades y cooperación en general son asuntos tratados a través de estos enlaces. Varias de dichas naciones mantienen representación permanente en el propio HQ de MARCOM. Este también tiene enlaces con las ONG internacionales que operan en el entorno marítimo.

Ya mencionado en puntos anteriores, el NATO Shipping Center, actúa como *interface* entre la industria marítima y la OTAN. Para ello dispone de canales abiertos con organizaciones internacionales marítimas y grandes navieras para intercambio de información relativa a la seguridad.

## El futuro

Tras la Cumbre de Varsovia de 2016, se decidió iniciar un profundo análisis para estudiar una adaptación de las estructuras de la Alianza, un trabajo detallado que tratará de adaptar la organización para que cumpla con los nuevos retos y amenazas a los que debe hacer frente.

Al mismo tiempo, a nivel operacional, de la misma forma que la OTAN decidió priorizar el empleo de sus SFN en aguas cercanas al continente europeo al subir la actividad de otras potencias en ellas y bajar la amenaza pirata en aguas del Cuerno de África, las operaciones y actividades que hoy se desarrollan están sujetas a la situación en cada instante, y cualquier cambio puede hacer que las unidades que hoy operan en una zona determinada mañana deban hacerlo en otra.

Acorde a los posibles cambios en las amenazas y riesgos, la Alianza ha puesto en revisión todo el proceso de ejercicios y certificaciones para orientar y optimizar los recursos y esfuerzos disponibles hacia las nuevas demandas. Entrando en el propio entorno de MARCOM, debo citar que se encuentra en revisión el proceso de incorporación de unidades a las SFN buscando una mayor flexibilidad y eficiencia en los esfuerzos realizados por las naciones.



SNMG-1. (Foto: SNMG-1 PAO).

## **Conclusiones**

En una cambiante situación como la actual, he querido hacer llegar al lector las misiones que tiene este cuartel general, los medios con los que cuenta para poderlas desarrollar —es decir, las SNF, las fuerzas asignadas *ad hoc* y el propio HQ—, lo que hace a través de toda su área de operaciones (y fuera de ella), cómo se prepara y certifica para ello, y cómo es su relación con el resto de actores en su entorno naval.

Quisiera remarcar la importante misión de carácter permanente que lleva a cabo MARCOM día a día: el control operativo de las cuatro SNF, la coordinación y control de las actividades de submarinos y MPA aliados, la ejecución de la operación SEA GUARDIAN, así como ejercer de consejero de los asuntos marítimos ante SACEUR.

Veremos en breve cuáles serán los nuevos cometidos que se le podrán asignar a este cuartel general, pero estimo que serán más demandantes que los actuales y, volviendo a utilizar el título de este artículo, me atrevo a asegurar que MARCOM seguirá siendo un actor principal en aquello que tenga la «mar por medio» dentro de la Alianza.